

Milano Giovedì 3 Ottobre 2013

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT

ASPETTI LEGALI & CONCLUSIONI

Avv. Guido Maglionico © 2013

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT – ASPETTI LEGALI

- Allocare i rischi

- ✓ Definizione di rischio

- Potenziali danni e/o perdite per effetto di eventi negativi con impatto sulla prestazione
- L'obiettivo diventa irraggiungibile o difficile da raggiungere
- Tempi, costi e qualità risultano compromessi

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT – ASPETTI LEGALI

- Allocare i rischi (segue)

- ✓ Analisi dei rischi

- Attività volta a qualificare e quantificare i rischi, con lo scopo di supportare i diversi momenti decisionali dall'offerta alla esecuzione
- Consiste nella valutazione dei rischi contrattuali e delle possibilità di loro mitigazione

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT – ASPETTI LEGALI

- Allocare i rischi (segue)

- ✓ Tipologia dei rischi

- Contrattuali – Finanziari – Gestionali etc.
- I rischi sono connessi alle obbligazioni e responsabilità assunte e alle garanzie prestate
- Analisi e valutazione (assessment) in funzione della fase contrattuale (offerta, stipula, esecuzione, garanzia)
- In fase precontrattuale (e in corso di esecuzione) la gestione (management) dei rischi configura assunzione/non assunzione, mitigazione, trasferimento/finanziamento

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT – ASPETTI LEGALI

- Allocare i rischi (segue)

- ✓ Valutazione e allocazione

- Autonomia contrattuale delle parti, nel rispetto dei limiti di legge
- Posizione di forza contrattuale (capacità di competere, solidità finanziaria, eccellenza produttiva, dimensione aziendale, affidabilità etc.), situazione di mercato, capacità negoziale in trattativa etc.

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT – ASPETTI LEGALI

- Principali clausole e contenuti contrattuali
 - ✓ Stipula del contratto (c.d. effective date) –
Variazioni successive
 - ✓ Discrepanze documentali: priorità e responsabilità
 - ✓ Garanzie: specifiche tecniche e azioni correttive
 - ✓ Garanzie finanziarie: i “Bonds”
 - ✓ Responsabilità: limiti e sotto limiti
 - ✓ Danni diretti e indiretti: categorie e esclusioni

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT – ASPETTI LEGALI

- Principali clausole e contenuti contrattuali (segue)
 - ✓ Conformità a leggi e regolamenti
 - ✓ Consegna: rischi
 - ✓ INCOTERMS
 - ✓ Penali (LDs for late delivery)
 - ✓ Penali sui documenti
 - ✓ Trasferimento del titolo: componenti e impianto

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT – ASPETTI LEGALI

- Principali clausole e contenuti contrattuali (segue)
 - ✓ Recesso: corrispettivo
 - ✓ Risoluzione: inadempimento, impossibilità sopravvenuta, eccessiva onerosità sopravvenuta
 - ✓ Rescissione: stato di pericolo, azione per lesione
 - ✓ Cessione

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT – ASPETTI LEGALI

- Principali clausole e contenuti contrattuali (segue)
 - ✓ Sospensioni: periodi continuativi e/o in aggregato
 - ✓ Custodia temporanea: costi e responsabilità
 - ✓ Sicurezza del credito: assicurazioni, “bonds”, L/C
 - ✓ Termini di pagamento e modalità di fatturazione per SAL

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT – ASPETTI LEGALI

- Principali clausole e contenuti contrattuali (segue)
 - ✓ Legge applicabile: Common and Civil Law
 - ✓ Convenzioni internazionali
 - ✓ Risoluzione delle controversie: giustizia ordinaria, ADR
 - ✓ Esclusività dei rimedi contrattuali

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT – ASPETTI LEGALI

- Principali clausole e contenuti contrattuali (segue)
 - ✓ Riservatezza
 - ✓ Proprietà intellettuale

Milano Giovedì 3 Ottobre 2013

LA GESTIONE DEI RISCHI ASSOCIATI AL CONTRACT MANAGEMENT

ASPETTI LEGALI & CONCLUSIONI

Avv. Guido Maglionico © 2013